

МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ОБЩАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА №23 МУНИЦИПАЛЬНОГО
ОБРАЗОВАНИЯ ГОРОД-КУРОРТ АНАПА
ИМЕНИ А.И.ГЕРАСЬКИНА

Проект по внедрению бережливых технологий
«Оптимизация процесса организации эвакуации учащихся и сотрудников
МБОУ ООШ № 23 при срабатывании АПС»

АНАПА 2024



Утверждаю
Директор МБОУ ООШ №23
им. А.И. Гераськина
Гармаш К. Г.

Карта проекта «Оптимизация процесса организации эвакуации учащихся и сотрудников МБОУ ООШ №23 им. А. И. Гераськина при срабатывании АПС»

1. Обоснование выбора Ключевой риск: Нарушение обязательных требований ГОСТ 12.1.004-91 «Пожарная безопасность» при организации эвакуации Последствия: 1. Неэффективное использование времени при организации эвакуации обучающихся и сотрудников. 2. Возникновение угрозы жизни и здоровью обучающихся и сотрудников в момент эвакуации при пожаре. 3. Возникновение паники из-за отсутствия алгоритма действий. 4. Снижение рейтинга образовательной организации. Причины возникновения: отсутствие визуализации действий сотрудников при срабатывании АПС. Ценность для заказчика: 1. Разработка алгоритма действий, обучающихся и сотрудников при срабатывании АПС (визуализация); 2. Эффективное использование времени при эвакуации обучающихся и сотрудников; 3. Сведение к минимуму угрозы жизни и здоровью обучающихся и сотрудников при пожаре; 4. Повышение уровня удовлетворенности участников процесса его качеством; 5. Повышение рейтинга образовательной организации.			2. Вовлеченные лица и рамки проекта Заказчики процесса: Гармаш К.Г., директор МБОУ ООШ №23 им. А.И.Гераськина Владелец процесса: Гармаш К.Г., директор МБОУ ООШ №23 им.А.И.Гераськина Периметр проекта: МБОУ ООШ №23 им. А.И.Гераськина Границы процесса: от момента срабатывания АПС до завершения эвакуации Руководитель проекта: Бекасова С.С., заместитель директора по УМЧ Команда проекта: Гармаш К.Г. - директор, Настыч А.И. - зам. директора безопасности, Хуснуллина Е.В. – заведующий хозяйством. Начало процесса: 02.09.2024 Конец процесса: 02.12.2024														
3. Цели и плановый эффект <table border="1"><thead><tr><th>Наименование показателя</th><th>Текущий показатель</th><th>Целевой показатель</th></tr></thead><tbody><tr><td>Временные затраты на принятие решений сотрудниками по организации действий при срабатывании АПС</td><td>До 2 минуты</td><td>1 минута (сокращение на 50%)</td></tr><tr><td>Время, затраченное на эвакуацию</td><td>До 5 минут</td><td>3 минуты (сокращение на 40%)</td></tr><tr><td>Разработка алгоритмов действий при организации эвакуации обучающихся и сотрудников при срабатывании АПС</td><td>Отсутствуют</td><td>Разработаны</td></tr></tbody></table>			Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель	Временные затраты на принятие решений сотрудниками по организации действий при срабатывании АПС	До 2 минуты	1 минута (сокращение на 50%)	Время, затраченное на эвакуацию	До 5 минут	3 минуты (сокращение на 40%)	Разработка алгоритмов действий при организации эвакуации обучающихся и сотрудников при срабатывании АПС	Отсутствуют	Разработаны	4. Ключевые события проекта <ol style="list-style-type: none">Старт проекта- 02.09.2024Диагностика и разработка целевого состояния процесса- 02.09.2024-10.10.2024 - Разработка карты текущего состояния процесса-02.09.2024-16.09.2024 - Разработка карты целевого состояния процесса – 18.09.2024 -25.09.2024 -разработка плана реализации проекта – с 26.09.2024 -07.10.2024Установочное совещание по защите подходов оптимизации процесса- 11.10.2024Внедрение улучшений 14.10.2024- 11.11.2024Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта-13.11.2024-18.11.2024Защита и закрытие проекта – до 02.12.2024		
Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель															
Временные затраты на принятие решений сотрудниками по организации действий при срабатывании АПС	До 2 минуты	1 минута (сокращение на 50%)															
Время, затраченное на эвакуацию	До 5 минут	3 минуты (сокращение на 40%)															
Разработка алгоритмов действий при организации эвакуации обучающихся и сотрудников при срабатывании АПС	Отсутствуют	Разработаны															

Руководитель проекта

Бекасова С.С.

ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ

по бережливому проекту

«Оптимизация процесса организации эвакуации учащихся и сотрудников
МБОУ ООШ №23 им. А. И. Гераськина при срабатывании АПС»

№ п/п	Проблема	Коренная причина	Способ решения проблемы (устранения коренной причины)
1	При эвакуации задействованы сотрудники разных категорий	Инструкция по эвакуации составлена в обобщенном виде	Определение категорий сотрудников
2	Сотрудники нуждаются в памятке по действиям в случае срабатывания АПС	Отсутствие визуализации действий сотрудников разных категорий при срабатывании АПС	Изучение алгоритма и упорядочение действий для разных категорий сотрудников
3	Отсутствие визуализации действий сотрудников	Не разработана памятка действий сотрудников при срабатывании АПС с использованием графических рисунков	Поиск материала для визуализации алгоритма действий, формирование памяток с использованием графических рисунков и их цветная печать
4	Отсутствие памяток в доступных местах	Отсутствие визуализации действий сотрудников при срабатывании АПС	Размещение памяток на рабочих местах сотрудников, инструктивное совещание сотрудников с презентацией визуализированного алгоритма действий в случае срабатывания АПС
5	Неэффективное использование времени сотрудниками при принятии решений по организации действий при срабатывании АПС и эвакуации	Отсутствие визуализации действий сотрудников при срабатывании АПС	Тренировочная учебная эвакуация и последующий анализ достижений целевых показателей проекта



Утверждаю
Директор МБОУ СОШ №23
им. А.И. Гераськина
Гармаш К.Г.

ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

«Оптимизация процесса организации эвакуации учащихся и сотрудников МБОУ
ООШ №23 им. А. И. Гераськина при срабатывании АПС»

Краткое описание проблемы	Мероприятия по решению проблемы	Срок реализации	Ожидаемый результат	Ответственный исполнитель
1. При эвакуации задействованы сотрудники разных категорий	1. Разработка карты текущего состояния процесса 2. Определение категорий сотрудников	02.09.2024- 16.09.2024	Будут определены категории сотрудников, участвующих в эвакуации	Команда проекта
2. Сотрудники нуждаются в памятке по действиям в случае срабатывания АПС	1. Изучение алгоритма и упорядочение действий для разных категорий сотрудников 2. Разработка карты целевого состояния процесса	18.09.2024- 27.09.2024	Создание четких инструкций для каждой категории сотрудников	Команда проекта
3. Отсутствие визуализации действий сотрудников	1. Разработка плана реализации проекта 2. Поиск материала для визуализации алгоритма действий, формирования памяток с использованием графических рисунков и их цветная печать	01.10.2024 - 14.10.2024	Разработка плана реализации проекта Создание памяток	Бекасова С.С. Настыч А.И.
4. Отсутствие памяток в доступных местах	1. Размещение памяток на рабочих местах сотрудников 2. Инструктивное совещание сотрудников с презентацией визуализированного алгоритма действий в случае срабатывания АПС	14.10.2024 - 07.11.2024	Размещены памятки по эвакуации на каждом рабочем месте и сотрудники проинструктированы	Команда проекта
5. Неэффективное использование времени сотрудниками при принятии решений по организации действий при срабатывании АПС и эвакуации	Тренировочная учебная тревога	11.11.2024	Сокращение временных затрат в соответствии с целевым показателем планового эффекта (до 50%)	Бекасова С.С. Настыч А.И.
6.	Анализ и оценка достижений целевых показателей проекта	18.11.2024 - 02.12.2024	Защита и закрытие	Команда проекта

Руководитель проекта

Бекасова С.С.